

2022 年乡村好校长计划项目报告

一、项目名称：乡村好校长计划

二、项目目标：面向湖南全省，寻找并表彰有教育情怀、有突出素质教育实践成果的乡村“好校长”，对“好校长”的教育理念、教育实践予以肯定与传播，助力“好校长”进一步成长，并鼓励“好校长”带动乡村校长群体共同成长。目的在于引领更广泛的乡村教育工作者探索做适合乡村孩子的教育，促进乡村教育的多元化发展。

三、项目对象：湖南乡村好校长

四、项目负责人：梁丽红

五、年度预算及季度支出情况：

项目代码	项目名称	2022 年预算	实时完成情况	完成进度
3	乡村好校长计划	1,003,080.00	877,777.08	87.51%
301	乡村好校长评选	265,000.00	248,031.57	93.60%
302	乡村好校长能力提升班	79,600.00	120,917.24	151.91%
303	湘村好校长联盟	385,700.00	249,473.82	64.68%
304	好校长论坛	0.00	2,194.49	
307	好校长计划项目执行费用	272,780.00	257,159.96	94.27%

备注 1：1 月份已支出的第四期乡村好校长能力提升班和联盟年会的费用，在预算确定之后重新进行了划账，对于已支出部分费用，因调整划账，导致预算和实际支出存在偏差。

备注 2：湘村好校长联盟因疫情原因未开展线下校际交流活动和线下联盟年会。

六、项目执行概要：

（一）乡村好校长评选

完成第三届乡村好校长终评，评选出 10 位第三届乡村好校长，并联动 14 个市州教育基金会，对第三届乡村好校长及入围校长进行表彰奖励。

加深了与市州教育基金会的链接，为下一届的评选工作奠定基础，同时也促进了乡村好校长在本地区域的传播，提升其影响力。

1. 乡村好校长终评

2022年1月，设计第三届乡村好校长终评方案，优化终评流程，组建终评评委团队，开展第三届乡村好校长终评活动。最终评选出10位乡村好校长，并在省教育基金会、弘慧基金会公众号及弘慧基金会官网进行第三届乡村好校长名单公示。

第三届“乡村好校长”名单 (按姓氏笔画排序)			
市(州)	姓名	性别	学校
永州市	刘志荣	男	江华瑶族自治县瑶族小学
岳阳市	李石东	男	岳阳县月田镇中心学校
邵阳市	余亮	男	北塔区茶元头小学
株洲市	张琳艳	女	炎陵县水口镇学校
长沙市	周润松	男	浏阳市社港镇双狮坪初级中学
郴州市	钟华平	男	汝城县沙洲芙蓉学校
湘西自治州	殷明发	男	龙山县茨岩塘镇中心小学
湘西自治州	谢晋	男	保靖县龙溪学区
衡阳市	慕恒柏	男	衡阳县关市镇盘石完全小学
怀化市	樊建波	男	溆浦县深子湖镇中学

2. 乡村好校长颁奖

联动了14个市州教育基金会进行第三届乡村好校长及入围校长的颁奖，由下表可以看出，大部分的市州教育基金会是比较支持和参与的，每个市州教育基金会的参与度，合作方式，支持方式也是有所不同，这为下一届评选时可根据各市州教育基金会的实际情况，在不同的阶段划分不同的角色和定位。

市州	证书	奖金	颁奖
株洲市教育基金会	联合盖章(市州+弘慧)	签订协议, 市州账户	市州安排区县
益阳市教育基金会	联合盖章(市州+弘慧)	签订协议, 市州账户	市州安排区县
衡阳市教育基金会	联合盖章(市州+弘慧)	签订协议, 市州账户	市州安排区县
岳阳市教育基金会	联合盖章(市州+弘慧)	签订协议, 市州账户	市州组织安排
常德市教育基金会	联合盖章(市州+弘慧)	签订协议, 市州账户	市州安排区县

怀化市教育基金会	联合盖章（市州+弘慧）	签订协议，市州账户	市州安排区县
湘潭市教育发展基金会	联合盖章（市州+弘慧）	签订协议，市州账户	市州安排区县
湖南省郴州市教育基金会	联合盖章（市州+弘慧）	签订协议，市州账户	市州组织安排
湖南省张家界市教育基金会	联合盖章（市州+弘慧）	签订协议，市州账户	市州组织安排
湖南省湘西自治州教育基金会	联合盖章（市州+弘慧）	签订协议，市州账户	市州组织安排
邵阳市教育基金会	联合盖章（市州+弘慧）	弘慧账户	市州安排区县
永州市教育基金会	弘慧盖章	弘慧账户	市州支持区县
长沙市教育基金会	弘慧盖章	弘慧账户	市州支持区县
湖南省娄底市教育基金会	弘慧盖章	弘慧账户	不组织颁奖

（二）乡村好校长能力提升班

顺利开展了第五期、第六期乡村好校长能力提升班，陪伴助力“乡村好校长”进一步成长，共计 80 人次校长、老师及教育专家参与。

1. 第五期乡村好校长能力提升班

2022 年 5 月 21-22 日，第五期乡村好校长能力培训班在长沙开展，此次培训邀请到湖南教育科学院副院长赵雄辉、湖南师大附属颐华学校小学部（平江县）校长黄丽君、长沙市雨花区实验中学校长黄小峰作为导师参与，与教育专家对话，探讨适合乡村孩子的教育的理论模型；在导师带领下，就学校真实问题共研共创，相互喂招，强化好校长学习共同体功能等活动，促进好校长之间的交流与互动，助力乡村好校长进一步成长。

2. 第六期乡村好校长能力提升班

2022 年 8 月 4-8 日，第六期乡村好校长能力提升班活动在湖南沅陵县开展，本期活动以提升校长自我诊断能力为主题，通过学习学校顶层设计模型，系统了解学校的文化和育人目标等，通过去到学校现场，对案例学校进行实操诊断，进而提升校长发现问题，解决问题的能力，助力乡村好校长进一步成长。截止 2022 年 8 月，乡村好校长已经完成了六期能力提升班的主题研学活动。8 月 8 日上午，迎来第一、二届的乡村好校长结业典礼。同时，也邀请了一路陪伴大家成长的专家导师参加结业仪式，为第一、二届乡村好校长的研学之旅画上一个圆满的句号。

(三) 湘村好校长联盟

2022 年联盟完成 3 个工作室、2 个好学校完成协议签订、资金请款拨付、挂牌；完成联盟纳新工作，有 23 位校长加入联盟；联盟招聘了 1 位兼职人员，联盟更新联盟秘书处人员职责和制定联盟成员年度考核办法，共计开展 4 个活动，14 场会议，共计 322 人次参与。

增加了联盟的兼职人员，联盟常规会议的转变成为联盟秘书处主导以及召开，同时联盟秘书处人员职责的更新以及制定了联盟成员年度考核办法，使联盟的组织架构更加完善，联盟的自主运营能力也得到了提升。

类型	时间	会议/活动名称	活动地点	面向对象	参与人数
活动	4 月 20 日	人物故事提炼分享会	线上	第一、二、三届乡村好校长	30
	6 月 17 日	联盟线上主题交流会（第 1 期）	线上	联盟成员及其他校长	70
	7 月 31 日	联盟线上主题交流会（第 2 期）	线上	联盟成员及其他校长	75
	8 月 4 日-8 月 10 日	联盟团建	线下-沅陵	第一、二、三届乡村好校长及骨干教师、其他联盟成员	48
会议	1 月 13 日	项目拨款、活动规划会议	线上	联盟核心成员	5
	2 月 26 日	联盟项目协议讨论会	线上	联盟核心成员	7
	3 月 18 日	联盟 2022 年度规划会议	线上	联盟核心成员	7
	5 月 6 日	联盟核心成员会议	线上	联盟核心成员	6
	5 月 21 日	联盟核心成员会议	长沙	联盟核心成员	4
	5 月 22 日	联盟核心成员会议	线上	联盟核心成员	6
	6 月 23 日	联盟核心会议	线上	联盟核心成员	6
	6 月 25 日	联盟纳新-校长交流 1 组	线上	联盟核心成员和推荐校长	7
	6 月 26 日	联盟纳新-校长交流 1 组	线上	联盟核心成员和推荐校长	7
	7 月 8 日	联盟核心成员会议	线上	联盟核心成员	6
	7 月 13 日	联盟全体大会	线上	联盟全体成员	15
	7 月 20 日	联盟核心成员会议	线下	联盟核心成员	7
	9 月 24 日	联盟秘书处全体会议	线上	联盟核心成员	7
11 月 29 日	联盟秘书处全体会议-项目进展	线上	联盟核心成员	9	
合计					322

(四) 好校长传播

完成与湖南教育报刊集团有限公司签订战略合作媒体协议，进行写作指导培训，完成 9 篇校长故事文稿的收集、9 个好校长视频的制作，并在湖南教育新闻网和弘慧基金会公众号及视频号进行发表和推送，另外筹备了第八届乡村好校长论坛。

乡村好校长的故事及视频在湖南教育新闻网的传播，点击率为 6 万人次，有助于扩大乡村好校长的影响力；第八届乡村好校长论坛的筹备，得到平江教育主管部门的支持，包括政府来承办活动，提升弘慧基金会在平江本地的影响力，同时也联动了教育专家及教育从业者，为论坛的举办奠定了良好的基础。

1. 好校长故事及视频

完成 9 个视频的制作与推送，以及 8 篇故事文稿的发表（因余亮校长去世，综合考虑，未发表其故事文稿），其中钟华平校长经工作组通过多次的尝试与沟通交流，发现他对于项目本身的关注度和参与度是非常的少，从未来长期的发展上来说，不太利于乡村好校长社群的运营，那对于以后的评选中，校长对于项目的认同及参与度，也是需要重点去考虑的。

序号	姓名	视频制作	视频点击量 (人次)	故事文稿	供稿
1	殷明发	已推送	2795	已发表	湖南教育新闻网
2	谢晋	已推送	1.2 万	已发表	《湖南教育》
3	李石东	已推送	1.1 万	已发表	学校老师
4	余亮	已推送	5629	已收集，未发表	学校老师
5	刘志荣	已推送	5596	已发表	志愿者
6	周润松	已推送	1.4 万	已发表	志愿者
7	綦恒柏	已推送	2138	已发表	志愿者
8	张琳艳	已推送	4917	已发表	志愿者
9	樊建波	已推送	1345	已发表	志愿者
10	钟华平	未参与拍摄		未提供素材	

2. 乡村好校长论坛

第八届乡村好校长论坛的筹备，完成了方案的设计，场地、餐饮、住宿的确定，发言嘉宾分享内容的沟通、参会人员邀请等，为下一次举办论坛积累了资源与经验。

论坛主题:	县域好校长 聚焦、聚合、聚变
论坛主办方:	湖南省教育基金会 湖南弘慧教育发展基金会
论坛承办方:	湖南省平江县人民政府
论坛时间:	11月16-17日
报到时间:	11月15日
论坛地点:	湖南平江县颐华学校
论坛线下参与名额:	300人(200人为平江本地教育者)
论坛线上参与人数:	预计50万人(直播)

七、总结反思:

(一) 乡村好校长评选

- 问题:** 市州教育基金会在评选中的角色不够深入及定位不够明确
- 原因:** 前期市州教育基金会在评选中的角色更多的组织申报和资料收集的角色,导致后期好校长颁奖环节,市州教育基金会的参与度和积极性不高,同时大部分市州教育基金会反馈希望能够有更多的参与度,一同评选好校长,扩大该项目在市州的影响力。
- 措施:** 在乡村好校长评选中,增加市州教育基金会的参与度,同时也根据各市州教育基金会的实际情况,在不同的阶段划分不同的角色和定位。

(二) 乡村好校长能力提升班

- 问题:** 乡村好校长能力提升班培训课程未成体系
- 原因:** 目前能力提升班的培训更多是一种资源型培训和结合性培训,有什么资源,或者有什么活动,就结合开展什么活动。培训课程既要考虑服务对象的需求,又要围绕项目的目标来展开,未对其乡村好校长能力提升培训有更好的可行的规划。
- 措施:** 根据经验积累及项目迭代发展,乡村好校长能力提升班调整乡村好校长研学营,目标从校长成长实践,调整为开阔校长视野,打造校长交流平台,并梳理了层层递进的四期乡村好校长研学营的内容。

(三) 湘村好校长联盟

- 问题:** 湘村好校长联盟自由运营能力不足
- 原因:** 校长们平常工作繁忙,没有太多的精力来负责这部分的工作,分工与执行未彻底落实,校长们对联盟的认同感、内驱力不够。

3. 建议：

(1) 通过优化联盟内部组织架构，更新联盟秘书处人员职责，充分发挥联盟兼职人员的作用，落实联盟考核办法，同时也完善联盟常态活动的管理机制。

(2) 搭建和提供更多的展示交流平台和机会，扩大对联盟群体的传播力度，提升校长们的认同感。

(四) 乡村好校长传播

1. 问题：乡村好校长的传播推进缓慢及传播力度不够

2. 原因：故事文稿的供稿方式不够合理，校长自己提供文稿的方式对于校长们来说存在困难；传播合作方的实际支持情况存在偏差，文稿的修改指导，文稿的发布等，言语上积极支持，实际行动上没有落实。

3. 措施：

(1) 好校长故事文稿的收集与整理，前置到好校长评选阶段，同时也邀请专业人员进行供稿，保证文稿质量，同时需进一步确定合作方的态度和真正可以支持的部分，减少对合作方的依赖，尽快调整方案，掌握主动权和进度节奏。

(2) 在评选阶段就与各市州各区县沟通，链接市州、区县教育本地媒体，把传播下沉到地方，形成本市州本区县的传播通道，扩大传播的力度。

(3) 联合湖南省教育基金会举办乡村好校长论坛，通过好校长颁奖及好校长案例分享等形式，为乡村好校长提供展示交流的平台，扩大乡村好校长的影响力。

八、年度工作计划：

路径	核心任务	具体计划
评选	联动市州教育基金会参与评选，并增加在评选中的参与度	5月：设计评选方案，并与省教达成一致，完成定稿； 6-8月：由省教下发通知，各市州教育基金会组织校长进行申报； 9月：设计初评方案、分别由各市州教育基金会会和项目组开展初评活动； 10-11月：在各市州教育基金会的支持下，开展实地走访考察工作； 12月：组织进入终评的候选校长在长沙开展现场终评工作；

赋能	开阔校长视野，营造校长交流平台	<p>7月：开展第3期研学活动，前往北京/广州了解未来人才发展需求，学习创新教育；</p> <p>12月：开展第4期研学活动，前往山东曲阜，探寻教育溯源，理解教育本质，回归教育初心；</p> <p>根据实际情况，不定期链接分享线上培训资源。</p>
社群 (湘村好校长联盟)	支持湘村好校长联盟提升自主运营的能力，提升联盟的活跃度	<p>第一批项目：</p> <p>1月：开展线上联盟年会，并进行联盟好校长工作室和乡村好学校项目的审核；</p> <p>2月：根据评审结果，完成联盟好校长工作室和好学校项目的协议签订与款项拨付；</p> <p>12月：由联盟秘书处进行项目的终期评估审核，根据审核评估结果，进展第三笔资金的申请与资金拨付（第三笔）；</p> <p>第二批项目：</p> <p>3月：由联盟秘书处设计调整项目方案；</p> <p>4-5月：组织联盟校长填写申请标准，进行项目申报；</p> <p>6-7月：根据申报情况，进行资料审核、路演等形式开展评审工作；</p> <p>8月：根据评审结果，公示入选项目名单；</p> <p>9月：基金会与入选的项目学校拟定资助协议，完成签订；</p> <p>9月：进行资金申请，完成资金拨付（第一笔）；</p> <p>5月：由联盟秘书处统筹，联盟成员学校承办，开展联盟校际交流活动（上半年）</p> <p>11月：由联盟秘书处统筹，联盟成员学校承办，开展联盟年会（下半年）</p> <p>3月：新湘村教育论坛-第1期</p> <p>4月：新湘村教育论坛-第2期</p> <p>5月：新湘村教育论坛-第3期</p> <p>6月：新湘村教育论坛-第4期</p> <p>9月：新湘村教育论坛-第5期</p> <p>10月：新湘村教育论坛-第6期</p> <p>11月：新湘村教育论坛-第7期</p> <p>12月：新湘村教育论坛-第8期</p>
传播	<p>搭建乡村好校长的交流展示平台；</p> <p>联合媒体矩阵传播。</p>	<p>4月：联合湖南省教育基金会，举办乡村好校长论坛；</p> <p>3-12月：湘村好校长联盟组织新湘村教育论坛。</p> <p>6-12月：联动各市州教育基金会组织本区域的好校长评选工作，并在评选过程中进行宣传报道。</p> <p>日常活动宣传报道（公众号）。</p>

九、年度预算：

类别	标准	数量	预算金额
乡村好校长计划			778900
乡村好校长评选			188900
乡村好校长初评			11500
餐费	100	20	2000



住宿	150	20	3000
交通	500	10	5000
茶歇	1000	1	1000
物料	500	1	500
乡村好校长走访			43200
餐费	100	144	14400
住宿	100	144	14400
交通	100	144	14400
乡村好校长终评			34200
餐费	100	44	4400
住宿	150	36	5400
	300	8	2400
交通	500	18	9000
	3000	4	12000
物料	1000	1	1000
乡村好校长传播经费	100000	1	100000
乡村好校长研学营			150000
第3期	7500	10	75000
第4期	7500	10	75000
湘村好校长联盟			240000
联盟项目支出			120000
乡村好学校项目	2	30000	60000
乡村好校长工作室	3	20000	60000
联盟校际活动、年会			90000
上半年校际沙龙	150	300	45000
下半年校际沙龙&年会	150	300	45000
联盟日常运营成本	1	30000	30000
乡村好校长论坛			200000
论坛场地布展及宣传			80000
会务布展	1	50000	50000
会务摄影	2	2500	5000
会务直播	2	4000	8000
会务场地费	2	8000	16000
	1	1000	1000
论坛后勤保障			86460
会务住宿费	120	220	26400
	15	220	3300
	8	220	1760
会务餐费	20	600	12000
	25	600	15000
会务交通费	14	2000	28000
论坛物料			17940
茶歇	3	1500	4500
矿泉水	25	24	600
图文制作	1	2000	2000
弘慧信封袋	300	2	600
铅字笔	300	0.8	240
会务纪念品	50	200	10000
其他费用			15600

